

საქართველოს საკონტინენტო გადაზიდვების უპირატესობები და კონკურენტული სტრატეგიები
კონფრონტაციულ გარემოში

ბადრი გეჩბაია

ეკონომიკის დოქტორი, ასოცირებული პროფესორი
ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტი
gechbaia.badri@bsu.edu.ge

ამირან წილოსანი

ბიზნესის ადმინისტრირების დოქტორი
ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტი
atsilosani@gmail.com

<https://doi.org/10.55896/978-9941-8-5764-5/2023-279-287>

ანოტაცია. ნაშრომში დასაბუთებულია საერთაშორისო გადაზიდვის ერთ-ერთი ყველაზე ადაპტირებული მეთოდის საკონტინენტო გადაზიდვის უპირატესობები: ტვირთის ერთჯერადი ჩატვირთვა და დანიშნულების ადგილზე ტრანსპორტირება; მულტიმოდალური გადაზიდვების გზით დროის დაზოგვა; ტვირთის დაზიანების ნაკლები რისკები; ტვირთის დაცვა ნეგატიური ფაქტორებისგან, როგორც არის ატმოსფერული მოვლენები და კონფრონტაციები; მარტივი საბაჟო კონტროლის პროცედურები და სხვა. კვლევაში შეფასებულია საკონტინენტო გადაზიდვების კონკურენცია გადაზიდვების ბაზარზე. გაანალიზებულია საკონტინენტო გადაზიდვების გლობალური ინდექსი, განხილულია კონტინენტით სარგებლობის ფასები. ფასების დინამიკური ანალიზის გზით დადგენილია საკონტინენტო გადაზიდვების ფასების გავლენა პროდუქტის ფასზე. ნაშრომში შემუშავებულია დასკვნები საქართველოს საკონტინენტო გადაზიდვების გამოწვევებზე და შემუშავებულია რეკომენდაციები კონკურენტული სტრატეგიების შემუშავებისა და ცვლილების შესახებ კონფრონტაციულ გარემოში.

საკვანძო სიტყვები: საკონტინენტო გადაზიდვები, საკონტინენტო გადაზიდვების უპირატესობები, კონკურენტული სტრატეგიები, საკონტინენტო გადაზიდვების ფასები.

შესავალი

გლობალიზაციის პროცესის შესაბამისად მნიშვნელოვნად იცვლება ტვირთის გადაზიდვებზე მოთხოვნა, კერძოდ, ცვლილებებია გადაზიდვების ხარისხობრივ და რაოდენობრივ მახასიათებლებში, მძაფრი კონკურენციის პირობებში მრავალფეროვანი გახდა გადაზიდვის მეთოდები სატრანსპორტო ბაზრის სხვადასხვა სექტორში, მათ შორის საკონტინენტო გადაზიდვების ბაზარზე. აღსანიშნავია, რომ ზოგადად, საკონტინენტო გადაზიდვებს მნიშვნელოვანი ადგილი უკავია გლობალურ და შიგა

სატრანსპორტო-ლოგისტიკური სისტემების ინტეგრირებულ პროცესებში. ბოლო ათწლეულების მანძილზე, საკონტინენტო გადაზიდვები ტრანსპორტირების პროცესის ეფექტიანობის ზრდის ერთ-ერთ მთავარ ფაქტორად გვევლინება. აღნიშნული დასტურდება ტვირთების კონტეინერებით გადაზიდვის მუდმივად მზარდი ტენდენციითა და ტემპებით.

ტვირთების საკონტინენტო გადაზიდვებზე მოთხოვნა მიმდინარე ეტაპზეც მაღალია. ამასთან, სულ უფრო მეტად ვითარდება გადატვირთვის ბაზარი. მსოფლიო მასშტაბით არა ერთი საკონტინენტო ტერმინალია წარმოდგენილი, მათი გამტარუნარიანობა იზრდება და პერიოდულად ხორციელდება მოდერნიზაცია. თუმცა, უნდა აღინიშნოს, რომ საკონტინენტო გადაზიდვების პროცესში მთელი რიგი გამოწვევებია, მათ შორის სახეზეა საკონტინენტო ტერმინალების გადატვირთვა, რაც ცალკეულ შემთხვევაში საოპერაციო საქმიანობის პარალიზებას იწვევს და მნიშვნელოვან პრობლემებს წარმოქმნის მიწოდების ჯაჭვში; ასევე, ქვეყნებში გამოწვევაა სხვადასხვა სახეობის კონფრონტაცია, რაც ძლიერ გავლენას ახდენს საკონტინენტო გადაზიდვებზე და სხვა. მიმდინარე ეტაპზე საქართველოში ფუნქციონირებს ორი საკონტინენტო ტერმინალი, რომლებიც იმართება საერთაშორისო ოპერატორების მიერ და ორივე მათგანი კვლევებისა და ანგარიშების მიხედვით მსოფლიო წამყვან საკონტინენტო ტერმინალების ათეულში შედის.

საქართველოს საკონტინენტო გადაზიდვების უპირატესობების გამოვლენა და კონკურენტული სტრატეგიების შეფასება ზოგადად, მათ შორის კონფრონტაციულ გარემოში, მნიშვნელოვან წვლილს შეიტანს საკონტინენტო ტერმინალების ეფექტიან ფუნქციონირებაში, არამედ გავლენას მოახდენს ქვეყანაში ეკონომიკურ ზრდაზე.

კვლევის მიზანია საქართველოს საკონტინენტო გადაზიდვების უპირატესობების გამოვლენა, მათ შორის კონფრონტაციულ გარემოში და კონკურენტული სტრატეგიების შესახებ რეკომენდაციების შემუშავება.

კვლევის მეთოდოლოგია მოიცავს სხვადასხვა ინფორმაციის ანალიზს საკონტინენტო ინდუსტრიისა და ბაზრის შესახებ. კვლევის პროცესში განხორციელებულია მონაცემთა შეგროვება, პირველადი ინტერვიუები, ჩატარებულია ინდუსტრიის განვითარებასთან დაკავშირებული ფაქტორების ანალიზი, ასევე, ქვეყნის დონეზე გაანალიზებულია მონაცემთა ბაზები და სხვა.

სამეცნიერო ნაშრომებში განსაკუთრებული ყურადღება ექცევა საკონტინენტო გადაზიდვის ინდუსტრიაში კონკურენტული უპირატესობის გაუმჯობესების სტრატეგიების შემუშავებას (Nimmi Zulbainarni, Tridoyo Kusumastanto, Gena Bijaksana, Arief Arief Daryanto, 2020). ამასთან, სტრატეგიის შემუშავებისას განსაკუთრებული როლი აქვს მინიჭებული ციფრული ტრანსფორმაციის ევოლუციური პროცესის გათვალისწინებას, რადგან თანამედროვე ციფრული ტექნოლოგიები არსებითად ცვლის ბიზნეს პროცესებს, ცვალებადია მომხმარებელთა მოცდინილებაც ახალი ღირებულების შექმნის პროცესში. ციფრული ტრანსფორმაციის ზეგავლენითა და ციფრული ინოვაციების კომბინაციით გადაზიდვების ინდუსტრიაში განვითარების ახალი შესაძლებლობებიც ჩნდება.

მეცნიერები ციფრული ტრანსფორმაციას განიხილავენ როგორც განვითარების ახალ შესაძლებლობას, აკეთებენ დასკვნას, რომ სწრაფი ტექნოლოგიური განვითარება გამოიწვევს საკონტინენტო გადაზიდვებში მიწოდების ჯაჭვის არაეფექტიანობის დაძლევას. თუმცა, რიგ შემთხვევაში გამოწვევად რჩება მაღალი დანახარჯები და კონკურენტუნარიანობის დაბალი დონე (Iman, N., Amanda, M.T. and Angela, J. 2022).

კონკურენტული უპირატესობა თავისთავად არის სტრატეგიული მენეჯმენტის კვლევის ცენტრალური საკითხი, შესაბამისად, ამ საკითხებზე ფოკუსირება მრავალ ფუნდამენტურ და ფილოსოფიურ კითხვას გასცემს პასუხს საკონტეინერო გადაზიდვებში.

საკონტეინერო გადაზიდვების გლობალური ბაზარი ბოლო წლებში მნიშვნელოვნად გაიზარდა, მაგალითად, თუ 2022 წელს საკონტეინერო გადაზიდვების მოცულობა 220.3 მილიარდი აშშ დოლარი იყო, 2023 წელს ამ მაჩვენებელმა 238.02 მილიარდი აშშ დოლარი შეადგინა. წლიური ზრდის ტემპში საშუალოდ 8.0% იყო. COVID-19 პანდემიამ და რუსეთ-უკრაინის ომმა უარყოფითად იმოქმედა საკონტეინერო გადაზიდვების ინდუსტრიაზე, რამაც გამოიწვია შეფერხებები მიწოდების ჯაჭვში. სავარაუდოდ, 2027 წლისთვის, ტვირთის საკონტეინერო გადაზიდვების ბაზარი 313.93 მილიარდ დოლარამდე გაიზრდება, ხოლო ზრდის ტემპი 7.2% იქნება. მსოფლიო სტატისტიკის თანახმად, დღეს სარკინიგზო, საზღვაო და სახმელეთო გადაზიდვების 40-45% კონტეინერების გამოყენებით ხორციელდება (Container Global Market Report 2023).

ტვირთის საკონტეინერო გადაზიდვები განსაკუთრებით დიდ როლს ასრულებს საზღვაო ტრანსპორტირების დროს. კვლევებში დასაბუთებულია საზღვაო ლოჯისტიკის სისტემაში საკონტეინერო გადაზიდვების სტრატეგიული საკითხები. გამოვლენილია გადაზიდვებზე მოქმედი ფაქტორები: ინფრასტრუქტურის განვითარება, საინფორმაციო და საკომუნიკაციო ინოვაციური ტექნოლოგიების დანერგვა, მომსახურების პროცედურების ციფრიზაცია და სხვა (panelYos Sunitiyoso , Shimaditya Nuraeni , Noorhan Firdaus Pambudi , Tutik Inayati , Ilham Fadhil Nurdayat , Fikri Hadiansyah , Adhya Rare Tiara. 2022).

რამდენიმე კვლევა აქტიურად განიხილავს ქვეყნის დონეზე საკონტეინერო გადაზიდვის ინდუსტრიის კონკურენტული უპირატესობის ზრდის სტრატეგიას (Bijaksana Gena; Daryanto Arief; Kusumastanto Tridoyo; Zulbainarni Nimmi (2020). აღნიშნული კვლევებით წახალისებულია გადაზიდვების სტრატეგიების შემუშავებისა და განხორციელების პროცესები ეროვნულ დონეზე, ასევე, ინდუსტრიასა და კორპორატიულ დონეზე. ასეთი მიდგომა საკონტეინერო გადაზიდვების ინდუსტრიის კონკურენტული უპირატესობის ზრდის მნიშვნელოვან ფაქტორად უნდა შეფასდეს. საკონტეინერო გადაზიდვების ინდუსტრიის კონკურენტული უპირატესობების განვითარების სტრატეგიაში სამ მთავარ საკითხზე ხდება ფოკუსირება: მოთხოვნის მდგრადობის უზრუნველყოფა, მდგრადი მიწოდების ჯაჭვის ფორმირება და მთავრობის მხარდაჭერა რეგულირების გზით. ასევე, მნიშვნელოვანია პრიორიტეტი გაკეთდეს სურსათის სატრანსპორტო გადაზიდვებზეც (Kharaiashvili, E., & Lobzhanidze, N. 2022). შესაბამისად, აუცილებელია სატრანსპორტო გადაზიდვების პოლიტიკის ფორმირება (Kharaiashvili, E., Gechbaia, B., Erkomaishvili, G., Lobzhanidze, M., & Natsvlishvili, I. 2021). ამ გზით შესაძლებელია სურსათის უსაფრთხო გადაზიდვები და სტიმულირება (ხარაიშვილი, ე., ერქომაიშვილი, გ., ნაცვლიშვილი, ი., ლობჯანიძე, მ. 2021).

მსოფლიოს მასშტაბით, კონტეინერებით ტვირთის გადაზიდვის ხარჯები რეკორდულად მცირდება. პანდემიის შედეგად 2021 წლის სექტემბერში კონტეინერით სარგებლობის ფასმა 11,000 დოლარიან ნიშნულს გადააჭარბა, მიმდინარე წელს კი ფასები მკვეთრად დაეცა და ბოლო მონაცემებით, გადაზიდვის გლობალური ინდექსი დამატებით 5%-ით შემცირდა, კონტეინერის გამოყენების საფასურმა კი 4,862 დოლარი შეადგინა. საკონტეინერო გადაზიდვების ფასების შემცირების შესაბამისად პასუხი გასაცემია კითხვაზე: რა გავლენას მოახდენს ტვირთების გადაზიდვების ხარჯების შემცირება პროდუქტის ფასზე?

თანამედროვე ბიზნეს გარემოში ლოჯისტიკა მნიშვნელოვანია როგორც წარმოების, ასევე, მომსახურების ინდუსტრიაში. ლოჯისტიკის ძირითადი კონცეფცია ითვალისწინებს ეფექტიანობის ამაღლებას ისეთ სფეროებში, როგორებიცაა: ტრანსპორტირება, დასაწყობება, შენახვა და სხვა. შესაბამისად, ლოჯისტიკის მენეჯმენტი განიხილება, როგორც ერთ-ერთი ყველაზე მნიშვნელოვანი სტრატეგიული გასაღები ბიზნესის წარმატებისათვის. მისი სწორად გამოყენება იძლევა კონკურენტული უპირატესობის მოპოვების საშუალებას (Mostafa, N. A. & Eldebaiky O. 2023.)

ლოჯისტიკა დღეს მთელი რიგი გამოწვევების წინაშე დგას, განსაკუთრებით ბოლო წლებში განვითარებული კრიზისების გამო (COVID-19-ის პანდემია, რუსეთ-უკრაინის ომი, ბუნებრივი კატასტროფები). აღსანიშნავია, რომ ლოჯისტიკის მართვის ტრადიციული მეთოდები აღარ არის ეფექტიანი მსგავსი გამოწვევების ფონზე. გადაზიდვის კონსოლიდაცია ითვლება ერთ-ერთ ყველაზე მნიშვნელოვან თანამედროვე შესაძლებლობად ლოჯისტიკაში. აღნიშნული ტრანსპორტირების მეთოდი ეკონომიკური თვალსაზრისით რენტაბელურია, რადგან უკეთეს ფასებს სთავაზობს გამგზავნ ორგანიზაციას. ხელმისაწვდომი ფასების გამო კონსოლიდაცია მცირე ბიზნესის წარმომადგენლებისათვის საერთაშორისო ვაჭრობის დამატებით შესაძლებლობებს იძლევა.

კონსოლიდაცია არა მხოლოდ ხარჯების შემცირების მეთოდია, არამედ ის უფრო ეფექტიანი და ეკოლოგიურად თვალსაზრისით საუკეთესო გამოსავალია ლოჯისტიკაში. უფრო მეტიც, სატრანსპორტო ტვირთის გაერთიანებამ შეიძლება გადაჭრას საგზაო პრობლემები (გზებზე მძიმე სატვირთო მანქანების რაოდენობის შემცირებით). კონსოლიდაციის უპირატესობა დასტურდება არაერთი ჩატარებული სიტუაციური სცენარით, მაგალითად, რძის პროდუქტების მიწოდების ჯაჭვის შესწავლამ აჩვენა, რომ კონსოლიდაციის მეთოდი არის ეფექტიანი, საიმედო და ეკოლოგიურად სუფთა სტრატეგია, რადგან მას შეუძლია უზრუნველყოს დანახარჯების შემცირება 40%-ზე მეტად (Mostafa, N. A. & Eldebaiky O., 2023).

საკონტეინერო გადაზიდვის ინდუსტრიაში, სატრანსპორტო უსაფრთხოების გაზრდის მიზნით ტექნოლოგიის დანერგვის მნიშვნელობა კარგად არის გათვითცნობიერებული. ტექნოლოგიური მოწყობილობები, როგორიცაა რადიოსიხშირული იდენტიფიკაცია, ჰკვიანი ყუთის ინიციატივა, ინსპექტირება და ავტომატური იდენტიფიკაციის სისტემა შემუშავებულია კონტეინერის ტრანსპორტირების უსაფრთხოების გასაძლიერებლად (Venus Lun Y. H., Lai K., Edwin Cheng T. C., Yang D., 2023).

საკონტეინერო გადაზიდვების მიკვლევადობა, განაწილება და მართვა მოითხოვს მონაცემთა უსაფრთხო ნაკადს და სანდო ტრანზაქციებს. ციფრულ ტყუპებს (DTs) შეუძლიათ ტრანსპორტირების მონიტორინგი და ფიზიკური კონტეინერების დისტანციურად მართვა. თუმცა, თავად DT-ის მონაცემები ჩვეულებრივ ინახება, კონტროლდება და იმართება ცენტრალიზებული ერთეულის მიერ, რომელიც ხშირად არის ფიზიკური კონტეინერის მფლობელი. რა თქმა უნდა, ცენტრალიზებული ერთეულის არსებობამ შეიძლება გამოიწვიოს უნდობლობა, ვინაიდან იგი ფლობს ბერკეტს იმისა, რომ შეცვალოს ან წაშალოს DTs-ის მონაცემები. აღნიშნულის საპასუხოდ დაინერგა განსხვავებული/გაუმჯობესებული ვერსია (NFT), რომლებიც ინახება, კონტროლდება და იმართება დეცენტრალიზებულ და უცვლელი ბლოკჩეინის საშუალებით (Elmay F. K., Madine M., Salah K. Jayaraman R., 2023).

საზღვაო გადაზიდვები მსოფლიო ვაჭრობის ხერხემალია. შეფასებულია, რომ ტვირთის მთლიანი მოცულობის დაახლოებით 80% საზღვაო ტრანსპორტით გადაიზიდება. ბოლო ათწლეულების

განმავლობაში მსოფლიო ეკონომიკის ზრდასთან ერთად გაიზარდა კონტეინერებით გადაზიდული ტვირთების მოცულობაც. 2020 წელს გლობალურად გაიზარდა დაახლოებით 1,85 მილიარდი ტონა ტვირთი, ეს მაშინ, როდესაც 1980 წელს გაგზავნილი ტვირთის მოცულობა დაახლოებით 0,1 მილიარდი ტონა იყო. 2020 წელს მსოფლიოში წამყვანი კონტეინერების პორტები მდებარეობდა აზია-წყნარი ოკეანის რეგიონში.

ინტერმოდალური გადაზიდვის კონტეინერის გამოგონებამდე საქონელი იგზავნებოდა სხვადასხვა ზომის ყუთებში, რომლებიც მუშების მიერ გემზე ხელით იტვირთებოდა. საქონლის ამ გზით ტრანსპორტირება არაეფექტიანი, ძვირი და შრომატევადი იყო. პირველი სტანდარტიზებული ინტერმოდალური გადაზიდვის კონტეინერი შემოვიდა 1950-იან წლებში და რევოლუცია გამოიწვია მსოფლიო ვაჭრობაში. დროთა განმავლობაში გადაზიდვის კონტეინერის გასაუმჯობესებლად მცდელობები გაგრძელდა და 1970-იან წლებში გამოიგონეს სამაცივრე კონტეინერი. სწორედ, სამაცივრე კონტეინერის გამოგონების შემდეგ შესაძლებელი გახდა მალფუჭებადი საქონლის ტრანსპორტირება, როგორცაა საკვები, რამაც კონტეინერებით გადაზიდვა კიდევ უფრო პოპულარული გახადა.

პროგნოზირებენ, რომ უახლოეს წლებში კონტეინერების გლობალური ბაზარი გაორმაგდება. მიუხედავად იმისა, რომ 2021 წელს ბაზარი დაახლოებით შვიდი მილიარდი აშშ დოლარი იყო, 2028 წლისათვის მოსალოდნელია, რომ მან 16 მილიარდ აშშ დოლარს მიაღწიოს (Placek M., 2022).

საკონტეინერო გადაზიდვების გლობალური გამტარუნარიანობის შესახებ 2016-2023 წლებში წარმოდგენას იძლევა დიაგრამა 1.

დიაგრამა 1. საკონტეინერო გადაზიდვების გლობალური გამტარუნარიანობა 2016 წლის იანვრიდან - 2023 წლის იანვრამდე (საინდექსო მნიშვნელობა)

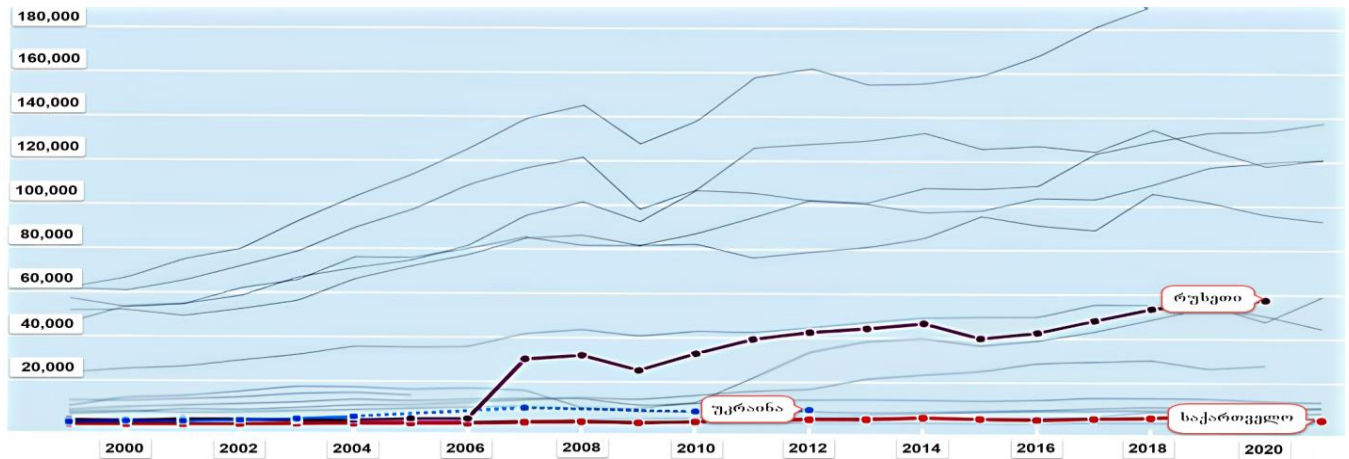


წყარო: Statista Research Department (2023)

2023 წლის დასაწყისში საკონტეინერო გადაზიდვის გლობალური გამტარუნარიანობის ინდექსმა შეადგინა 120.2, რაც ყველაზე დაბალი მაჩვენებელი იყო გასული წლის თებერვლის შემდეგ. აღსანიშნავია, რომ ინდექსი გაზარდილია COVID-19 პანდემიით გამოწვეულ პერიოდთან შედარებით. პანდემიის პერიოდში ეს ინდექსი მნიშვნელოვნად შემცირდა, თუმცა, ინდექსის კლება 2022 წლის მაისიდან დაფიქსირდა (კონტეინერის გამტარუნარიანობის ინდექსისთვის საბაზისო მნიშვნელობად აღებულია 100, 2015 წელს; Statista Research Department, 2023).

საკონტინენტო გადაზიდვების დროს ტვირთის ტრანსპორტირება ხორციელდება სტანდარტულ, დალუქულ მდგომარეობაში, სარკინიგზო და საზღვაო გზით. დიაგრამაზე 2 მოცემულია საქართველოში, უკრაინასა და რუსეთში, 1999-2021 წლებში, საკონტინენტო გადაზიდვების ტენდენცია საზღვაო გზით.

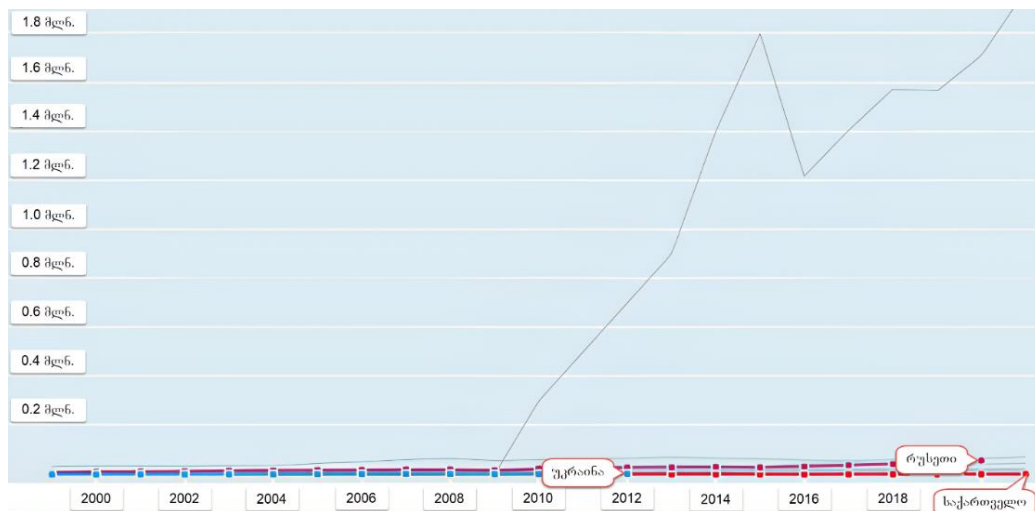
დიაგრამა 2. საკონტინენტო გადაზიდვები საზღვაო გზით საქართველოში, უკრაინასა და რუსეთში, 1999-2021 წლებში (ათასი ტონა)



წყარო: OECD Data (2023)

რაც შეეხება საკონტინენტო გადაზიდვებს სარკინიგზო გზით საქართველოში, უკრაინასა და რუსეთში, ეს მაჩვენებლები ცვალებადობით ხასიათდება წლების მანძილზე (იხ. დიაგრამა 3).

დიაგრამა 3. საკონტინენტო გადაზიდვები სარკინიგზო გზით საქართველოში, უკრაინასა და რუსეთში, 1999-2021 წლებში (ათასი ტონა)

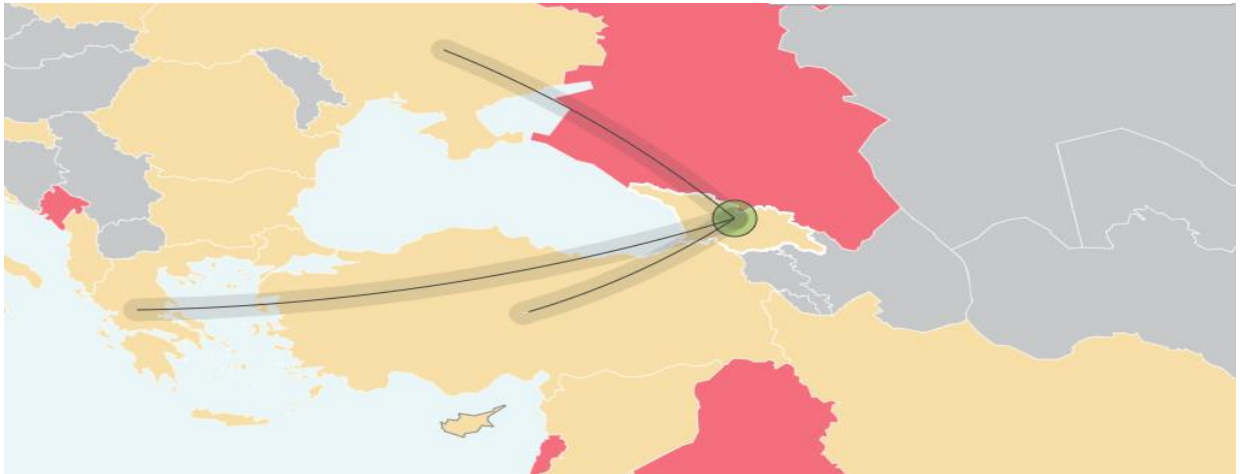


2022 წლის მესამე კვარტალში ჩინეთის ეკონომიკა ყველაზე კარგად იყო დაკავშირებული საკონტინენტო გადაზიდვების გლობალურ ქსელთან. რეიტინგში შემდეგია კორეის რესპუბლიკა, სინგაპური, მალაიზია და ამერიკის შეერთებული შტატები. რეგიონის ლიდერთა ჯგუფში შედიოდნენ:

ესპანეთი და ნიდერლანდები (ევროპაში); პანამა და კოლუმბია (ლათინურ ამერიკასა და კარიბის ზღვის აუზში); მაროკო და ეგვიპტე (აფრიკაში); შრი-ლანკა და ინდოეთი (სამხრეთ აზიაში UNCTAD, 2023). ბუნებრივია, საზღვაო გადაზიდვების კავშირებით არ გამოირჩევა საქართველო, 2021-2022 წლებში მას ორმხრივი კავშირი ჰქონდა საბერძნეთთან (LSBSI=0.227), უკრაინასა (LSBSI=0.224) და თურქეთთან (LSBSI=0.231).

საქართველოში საზღვაო საკონტეინერო გადაზიდვების დივერსიფიკაციის დონე ჯერ კიდევ დაბალია და გადაზიდვების ორმხრივი კავშირები სუსტია (იხ. რუქა 1).

რუქა 1. საქართველოს საზღვაო გადაზიდვების კავშირი, 2021-2022 წლები



წყარო: UNCTAD (2023).

ამრიგად, საკონტეინერო გადაზიდვები ტვირთების გადაზიდვების მთლიან რაოდენობაში მაღალია, როგორც გლობალურად, ასევე, საქართველოში. უახლოეს წლებში მოსალოდნელია საკონტეინერო გადაზიდვების გლობალური ბაზრის მოცულობის გაორმაგება. ინდუსტრიაში გამოწვევებია კონფრონტაციის მიზეზების გამო, ხოლო გამოწვევების ფონზე ეფექტიანი აღარ არის ინდუსტრიის მართვის ტრადიციული მეთოდები. გადაზიდვის კონსოლიდაცია ერთ-ერთ ყველაზე მნიშვნელოვანი თანამედროვე შესაძლებლობაა ინდუსტრიის განვითარებისათვის.

გამოყენებული ლიტერატურა

საკონტეინერო გადაზიდვები იაფდება - აისახება თუ არა გასაყიდ პროდუქციაზე? 2022.

<https://bm.ge/ka/video/sakonteinero-gadazidvebi-iafdeba---aisaxeba-tu-ara-gasayid-produqciaze/33338>

ხარაიშვილი, ე., ერქომაიშვილი, გ., ნაცვლიშვილი, ი., ლობჯანიძე, მ. (2021). სურსათის სატრანსპორტო გადაზიდვების გამოწვევები და პოლიტიკის პრიორიტეტები საქართველოში. ეკონომიკა და ბიზნესი, N3.

UNCTAD (2023). ‘*Maritime transport indicators > Liner shipping connectivity*’.

<<https://hbs.unctad.org/maritime-transport-indicators/>>

Elmay F. K., Madine M., Salah K. Jayaraman R. (2023). ‘*NFTs for Trusted Traceability and Management of Digital Twins for Shipping Containers*’. 2023 IEEE International Conference on Pervasive Computing and

Communications Workshops and other Affiliated Events (PerCom Workshops) < 10.1109/PerComWorkshops56833.2023.10150331>

OCED Data (2023). *'Goods transport > Container transport'*. <<https://data.oecd.org/transport/container-transport.htm>>

Statista Research Department (2023). *'Global container shipping throughput from January 2016 to January 2023(index value)'*. Apr 18, 2023 < <https://www.statista.com/statistics/1032213/global-growth-container-shipping/>>

Placek M. (2022). *'Container shipping - statistics & facts'*. May 4, 2022 < <https://www.statista.com/topics/1367/container-shipping/#topicOverview>>

Mostafa, N. A. & Eldebaiky O. (2023). *'A Sustainable Two-Echelon Logistics Model with Shipment Consolidation'*. Logistics 2023, 7(1), 18; <<https://doi.org/10.3390/logistics7010018>>

Venus Lun Y. H., Lai K., Edwin Cheng T. C., Yang D. (2023). *'Container Transport Security'*. First Online: 21 April, pp 183-197 <https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-26090-2_12>

Yos Sunitiyoso , Shimaditya Nuraeni , Noorhan Firdaus Pambudi , Tutik Inayati , Ilham Fadhil Nurdayat , Fikri Hadiansyah , Adhya Rare Tiara. (June 2022). Port performance factors and their interactions: A systems thinking approach. The Asian Journal of Shipping and Logistics. 38(2), June 2022, pp. 107-123.

Bijaksana Gena; Daryanto Arief; Kusumastanto Tridoyo; Zulbainarni Nimmi (2020). Competitive advantage improvement strategy of container shipping industry: case of Indonesia. International Journal of Shipping and Transport Logistics. 12(4).

Iman, N., Amanda, M.T. and Angela, J. (2022), "Digital transformation for maritime logistics capabilities improvement: cases in Indonesia", *Marine Economics and Management*, 5 (2), pp. 188-212.

Container Global Market Report 2023.

Nimmi Zulbainarni. Tridoyo Kusumastanto. Gena Bijaksana. Arief Arief Daryanto (2020). Competitive Advantage Improvement Strategy of Container Shipping Industry: Case of Indonesia . January 2020. Int. J. Shipping and Transport Logistics, 12(4).

<https://www.researchgate.net/publication/338302427> Competitive Advantage Improvement Strategy of Container Shipping Industry Case of Indonesia

Kharaishvili, E., & Lobzhanidze, N.(2022). Preliminary Impacts of the Covid-19 Pandemic on Agri-Food Trade: Challenges and Development Scenarios (Case of Georgia). Globalization and Business. 13, 41-50. <https://doi.org/10.35945/gb.2022.13.006>

Kharaishvili, E., Gechbaia, B., Erkomaishvili, G., Lobzhanidze, M., & Natsvlshvili, I. (2021). Shipping policy of agri-food products and the formation of food markets in Georgia. International Conference on Sustainable Transport System and Maritime Logistics (ISTSML 2021). Retrieved from https://www.matec-conferences.org/articles/matecconf/abs/2021/08/matecconf_istsml2021_01001/matecconf_istsml2021_01001.html

Advantages and competitive strategies of Georgian container shipping in a confrontational environment

Badri Gechbaia

*Doctor of Economics, Associate Professor
Batumi Shota Rustaveli State University
gechbaia.badri@bsu.edu.ge*

Amiran Tsilosani

*Doctor of Business Administration
Batumi Shota Rustaveli State University
atsilosani@gmail.com*

Summary

The paper substantiates the advantages of container shipping as a one of the most adapted methods of international shipping: cargo one-time loading and transportation to the destination; time saving during multimodal shipments; a fewer risks of cargo damage; cargo protection from negative impacting factors, such as atmospheric events and confrontations; Easy customs control procedures and more. The study evaluates the competition of container shipping in the shipping market. The global index of container shipping is analyzed and discussed the prices of container usage. Through the dynamic analysis of prices is determined the impact of container shipping prices on the product price. The article represents conclusions about the challenges of container transportation in Georgia and provides recommendations for developing and changing competitive strategies in the confrontational environment.

Keywords: container shipping, container shipping advantages, competition strategies, container freight prices